

9. januar 2015
CEE-CK-0420-v1-RE

Mødereferat

Referat fra centerkomitemøde nr. 40

Tid: 11. december 2014 kl. 10:00 – 14:00

Sted: Center for El og Energi, DTU Lyngby Campus, bygning 358, lokale 125

Deltagere:

Bjarne Gellert (BG)	Energinet.dk
Kjeld Kueckelhahn (KK)	Danfoss
Jakob Fredsted (JF)	Danfoss
Troels Stybe Sørensen (TS)	DONG Energy
Kim Høj Jensen (KHJ)	Siemens Wind Power
Kristian Stubkjær (KRS)	DTU Elektro
Joachim Holbøll (JH)	DTU Elektro
Jacob Østergaard (JOE)	DTU Elektro
Solveig Lind Bouquin (SLBO) (under pkt. 8)	DTU Elektro
Louise Busch-Jensen (LBJ) – referent	DTU Elektro

Afbud: -

Kopi til: Deltagerne

Aktioner:

Aktion		Ansvarlig	Deadline
1.	Drøftelser af "Optimal Operation of Multiple DC Connections and Grids (MULTI-DC)"	JOE, BG, TRS, KHJ	Snarest
2.	CEE's budget inkluderer tal for det foregående år	SLBO	Budget 2016
3.	Orientering vedr. DTU's regnskabsprincipper	SLBO	Næste møde

Dagsorden:

1.	Godkendelse af dagsorden
2.	Referat fra møde nr. 39
3.	Godkendelse af revideret forretningsorden
4.	Valg af formand
5.	Meddelelser fra formand og centerledelse
6.	Nyt fra DTU Elektro v. Kristian Stubkjær
7.	Opfølgning vedrørende ledelse og organisation
8.	Præsentation og drøftelse af nye KPI'er for instituttets medarbejdere.
9.	Drøftelse af elementer fra CEE's strategi omkring bæredygtig vækst og balance mellem metodisk og anvendelsesorienteret forskning
10.	Regnskab fra foregående periode
11.	Budget for 2015
12.	Eventuelt
13	Fagligt indlæg v. post.doc. Nenad Mijatovic. Emne: "Drivetrain Evolution in Present and Future Renewable Energy System" NB: Punktet blev udskudt til et senere møde.

Materiale udsendt til mødet:

Ad 1	Indkaldelse til møde nr. 40	CEE-CK-0409-v1-MØ
Ad 2	Referat fra møde nr. 39	CEE-CK-0408-v1-RE
Ad 3	Forretningsorden for CEE, udkast	CEE-CK-0410-v1-NO
Ad 5	Projektliste CEE december 2014	CEE-CK-0412-v1-ØK
Ad 5	Projekt pipeline CEE december 2014	CEE-CK-0413-v1-ØK
Ad 5	CEE medarbejderoversigt – ændringer siden 26. august 2014	CEE-CK-0414-v1-NO
Ad 8	DTU Elektro Key Performance Indicators	CEE-CK-0415-v1-NO
Ad 10	CEE regnskab for 3. kvartal 2014	CEE-CK-0416-v1-ØK
Ad 11	CEE budget for 2015	CEE-CK-0417-v1-ØK

Materiale vist eller uddelt på mødet:

Ad 5	Præsentation CEE v./ professor Jacob Østergaard	CEE-CK-0411-v1-PP
Ad 9	Regnskabsforklaring 2014 3. kvartal	CEE-CK-0418-v1-ØK

Materiale, der fremsendes efter mødet:

Ad 3	Endelig forretningsorden for CEE	CEE-CK-0410-v2-NO
Ad.7	Survey on Performance Management (Danfoss)	CEE-CK-0419-v1-NO

1. Godkendelse af dagsordenen

Centerkomiteen godkendte mødets dagsorden (CEE-CK-0409-v1-MØ).

2. Referat fra forrige møde

BG gennemgik referat fra centerkomitemøde nr. 39 (CEE-CK-0408-v1-RE). Ingen havde kommentarer, hvorefter referatet blev godkendt.

3. Godkendelse af revideret forretningsorden

JOE anførte, at den reviderede forretningsorden især adskiller sig fra den hidtidige forretningsorden under punkterne 7 og 8. Centerkomiteen godkendte den reviderede forretningsorden (CEE-CK-0410-v1-NO).

4. Valg af formand

Forespurgt oplyste BG, at han er villig til at stille op til en ny 2-årig periode, som formand for CEE's centerkomite. Ingen andre kandidater meldte sig. Herefter valgte centerkomiteen enstemmigt BG som formand for CEE's centerkomite for en ny 2-årig periode.

5. Meddelelser fra formand og centerledelse

JOE præsenterede de særlige fokusområder siden sidst (CEE-CK-0411-v1-PP):

Åbne events med rapportering af resultater. *COTEVOS workshop og project meeting* blev afholdt på DTU Risø den 1. og 2. oktober 2014. Projektet vedrører elbiler og er tilknyttet PowerLab NEVIC centeret. Dagsordenen for mødet indeholdt definering af behov for EV interoperabilitet (standardisering af protokoller, stik, ladestandere m.m.) og tests samt diskussion af et europæisk laboratorium og testcenter samarbejde. Endvidere blev der afholdt en demonstration af PowerLab NEVIC centeret. *IPower, Live Demonstration and presentation* blev afholdt den 18. og 19. november 2014. Foruden højtprofilerede gæstetalere indeholdt konferencen en live demonstration af Smart Grid ved brug af SYSLAB, DTU Risø. Yderligere information findes på www.ipower-net.dk. *Nikola half-way seminar* blev afholdt på DTU Risø den 27. november 2014. Mere end 50 forskere og repræsentanter for industrien deltog i seminaret, hvor de nyeste resultater inden for intelligent ladning og levering af ydelser fra elbiler blev diskuteret. Deltagerne blev præsenteret for PowerLab SYSLAB smart grid demonstrationer. Endeligt har PowerLabDK haft prominent besøg af tidligere US Secretary of Energy og Nobelpristager Steven Chu og Vicedirektør for Energy and Climate in UN Foundation Reid Detchon.

Organisering af TEK. JOE informerede om, at Christian Brandt Rasmussen er indsat, som teamleder af CEE's tekniske support vedrørende projekter og software. Per Munch Jakobsen er fortsat gruppeleder for teknisk support.

Administrative processer. CEE har en velfungerende proces vedrørende ressourceallokering, som initieres hver måned. Solveig Lind Bouquin står for i spidsen for disse administrative processer.

Lukning af gamle sager mv. i økonomisystemet. I 2012 skiftede DTU regnskabssystem, hvilket har medført en pukkel af projekter, som ikke er blevet lukket i systemet. Vha. ekstra ressourcer i DTU's økonomicenter ser det ud til, at de ekstraordinære projektlukninger kan være tilendebragt inden årsskiftet.

AGORA byggeprojekt. AGORA byggeprojektet følger tidsplanen med forventet aflevering inden 1. september 2015.

Opfølgning på ansøgninger. Projektansøgningen vedr. projektet "Optimal Operation of Multiple DC Connections and Grids (MULTI-DC)" blev ikke imødekommet. DFS oplyser, at der har været stor konkurrence om midlerne og understreger i sit svar, at MULTI-DC har høj relevans og at projektansøgningen har en god bærende idé. På denne baggrund ønsker CEE at genfremsende ansøgningen. CEE vil indgå i en dialog med Energinet.dk, som er partner i ansøgningen, om genfremsendelsen. Også TRS og KHJ erklærede sig interesserede i dette felt. JOE vil også drøfte sagen med DONG Energy og Siemens (**aktion 1**). Projektansøgningen EnergyLab Nordhavn, hvor CEE er konsortieleder, blev imødekommet. Projektet har et samlet budget på 129 mio.kr. En tillægs-ansøgning, der inkluderer Danfoss, er under forberedelse. KK informerede i den forbindelse om, at Danfoss ændrer sin organisationsstruktur per 1. januar 2015.

Projektudvikling med Danfoss. Der er ved at blive udviklet flere nye samarbejdsaktiviteter mellem Danfoss og CEE. I den forbindelse har der været afholdt en workshop for at kickstarte samarbejdet.

JOE gennemgik kort CEE projektlister (CEE-CK-0412-v1-ØK), CEE projektpipeline (CEE-CK-0413-v1-ØK) og ændringer i CEE's medarbejderstab (CEE-CK-0414-v1-NO). Som svar på et spørgsmål fra BG skønnede JOE, at CEE har pt. har godt 50 aktive forskningsprojekter (Referent: en optælling viser, at CEE har 72 aktive projekter).

6. Nyt fra DTU Elektro

DTU Elektro har sin styrke inden for energi og velfærdsteknologi; emner, der har stor samfundsrelevans. CEE udgør omkring 40 procent af DTU Elektro, så en stor del af aktiviteterne på instituttet foregår hos CEE. DTU Elektro har en veludviklet projektportefølje. Blandt andet har instituttet haft den fornøjelse at modtage en bevilling fra Grundforskningsfonden til etablering af et Center of Excellence. Centeret skal udvikle metoder til at foretage hyperpolariseret scanning. Endvidere er et par professorater inden for medico-forskning under besættelse. Instituttet har en del projekter inden for udvikling af maritim teknologi. Herunder kan nævnes "propella control" til skibe finansieret under Det blå Danmark. Dette projekt er baseret på et forskningspatent udviklet af en ansat på DTU Elektro. Centerkomiteen drøftede forskellige oplagte forskningsområder inden for maritim elteknologi. Endvidere har DTU Elektro projekter vedrørende kontrol og regulering inden for jernbanedrift. Playware Center har udviklet robotkonceptet Fabel. Fabel robotten er så simpel, at børnehavebørn kan programmere den. Endvidere driver instituttet forskning inden for antenneområdet. ESA har valgt DTU Elektro til at udvikle en antenne med en diameter på 12 meter til brug i rummet. Instituttet forsker også i mini-antennor til høreapparater. DTU Elektro producerer et tilfredsstillende antal forskningsartikler. Indtil dato har instituttet publiceret 138 ISI forskningsartikler og flere kommer til inden årets afslutning. For 5 år siden producerede DTU Elektro ca. 50 ISI-forskningsartikler om året.

Forespurgt bekræftede KRS, at instituttets KPI'er har udstukket retningslinjer, som sandsynligvis har medvirket til den øgede produktion af forskningsartikler.

7. Opfølgning vedrørende ledelse og organisation

KK informerede om "Performance Management Survey" procedurer hos Danfoss (CEE-CK-0419-v1-NO). Danfoss måler to gange årligt, hvor gode virksomhedens ledere er til at sikre, at medarbejderne er klar over, i hvilken retning Danfoss ønsker at udvikle sig. Et "Performance Management Survey" er således ikke en trivselsmåling. Hvert kvartal bliver alle "white collar" medarbejdere desuden målt i forhold til 42 KPI'er. KK foreviste et "Danfoss Performance Management" hjul. Et "Performance Management Survey" resulterer i en rapport, som i tal indikerer performance i relation til forskellige ledelsesparametre. KK informerede om Danfoss lønpolitik i relation til måling af "Performance Management". Centerkomiteen drøftede forskellige aspekter af ledelse. JOE takkede for inspiration.

8. Præsentation og drøftelse af nye Key Performance Indicators (KPIs) for instituttets medarbejdere

KRS informerede centerkomiteen om indførelsen af KPI-konceptet på DTU Elektro i 2010 og forklarede om den aktuelle opdatering af KPI'erne (CEE-CK-0415-v1-NO). Antallet af områder er reduceret til tre: forskning, uddannelse og innovation. Der er endvidere lagt vægt på, at KPI'erne skal være umiddelbart målbare. Networking er ikke inkluderet blandt KPI'erne; men emnet vil indgå i programmet for DTU Elektro's personaleseminar i januar 2015. KK anholdt, at spørgsmålet om kundetilfredshed ikke indgår i instituttets KPI'er. KK mente, at kvaliteten af de ingeniører, som instituttet uddanner, er centralt. BG bakkede op om dette synspunkt. KRS svarede, at kvaliteten af de uddannede ingeniører naturligvis er meget vigtig for DTU, dog henhører kvalitetsansvaret for uddannelserne under DTU. JH informerede om, at der for hver uddannelse er et aftagerpanel, som adresserer spørgsmålet. KRS oplyste, at DTU Elektro overvejer, hvorledes instituttet kan håndtere spørgsmålet om aftagertilfredshed. Spørgsmålet om, virksomhedernes vanskeligheder med at rekruttere uden for de store byer, blev berørt. Centerkomiteen drøftede herefter kort emnet patentrettigheder. KRS beskrev, hvorledes patentrettigheder og honorering heraf finder sted på DTU. JOE fremviste en oversigt over CEE's publikationer (2014, indtil 1. dec. 2014). CEE har publiceret 55 journal publikationer. Der er sket en kraftig stigning i antallet af journal publikationer. JOE erklærede sig meget tilfreds med produktionen. JOE viste en oversigt over, i hvilken grad CEE i dag lever op til de nye 2016 KPI'er.

9. Drøftelse af elementer fra CEE's strategi omkring bæredygtig vækst og balance mellem metodisk og anvendelsesorienteret forskning

Med udgangspunkt i CEE's strategi omkring "bæredygtig vækst" og "balance mellem metodisk og anvendelsesorienteret forskning" ønskede JOE, at centerkomiteen drøftede, hvordan CEE skal forholde sig til de to strategiske mål? For at kvalificere diskussionen gennemgik JOE indledningsvist OECD's definitioner fra 1981 på henholdsvis grundforskning, anvendt forskning og eksperimentel udvikling. Derefter udmøntede JOE konkret begrebet bæredygtige vækst i relation til den vækst, som CEE har gennemgået siden centerets start i 2005. Endvidere fremviste JOE en planche, som viser, at

de fleste forskningsmidler er til rådighed i felterne udvikling og demonstration. Endeligt fremviste JOE en planche med en model kaldet "Pasteur's kvadrant", som redegør for, hvordan der kan laves aktiviteter, der både er anvendelsesorienterede og kræver ny grundlæggende forståelse. Centerkomiteen havde på denne baggrund en længere drøftelse af den fremtidige forskningsstrategi på CEE. Der var enighed om, at centeret skal bedrive forskning, der er anvendelsesdrevet – både anvendelsesdreven forskning i klassisk forstand ("Thomas Edison's kvadrant") og anvendelsesdreven forskning, der baserer sig udvidelse af den grundlæggende forståelse ("Louis Pasteur's kvadrant"). CEE har størst fokus på den første form, og centeret kan formeligt med fordel lave mere forskning, der skifte mere mellem de to former. Det blev endvidere nævnt, at CEE bør holde øje med, hvad der skabes af grundlæggende forskning på tilgrænsende områder, fx numeriske metoder, reguleringsteknik etc., som kan udnyttes i CEE's anvendelsesdrevne forskning. JOE takkede for drøftelserne, som vil bidrage til at kalibrere de fremtidige diskussioner vedr. forskningsstrategi på CEE.

10. Regnskab fra foregående periode

SLBO lavede en kort fremlæggelse af CEE's regnskab for Q3 2014 (CEE-CK-0416-v1-ØK). CEE's regnskab for 3. kvartal 2014 viser et større realiseret overskud. For at få et billede af periodens reelle resultat, er der en række tilgodehavender og periodiseringseffekter, som skal tages ud. SLBO redegjorde i detaljer for disse korrektioner. Der er endvidere redegjort for disse korrektioner i regnskabsforklaringen (CEE-CK-0418-v1-ØK).

En stor del af ovennævnte korrektioner skyldes oprydning og lukning af gamle projekter og deling af den tekniske egenkapital (T.E.) mellem instituttet og CEE, hvilket påvirker periodens resultat ekstraordinært. BG påpegede, at det i forhold til centeraftalerne er vigtigt, at den tekniske egenkapital (T.E) anvendes til fremadrettede forskningsaktiviteter. KRS og JOE fremkom med uddybede forklaringer. Centerkomiteen tog herefter CEE's regnskab for 3. kvartal 2014 til efterretning.

11. Budget for 2015

JOE gennemgik CEE's budget for 2015 og svarede sammen med SLBO og KRS uddybende på spørgsmål fra centerkomiteens medlemmer (CEE-CK-0417-v1-ØK). CEE budgetterer med et overskud på 545.000 kr. i 2015. KK efterlyste budget tal for det foregående år til sammenligning (**aktion 2**). Det blev besluttet, at centerkomiteen på et kommende møde orienteres om de regnskabsprincipper, som anvendes i regnskabet, idet det kan være svært at forstå DTU's regnskabsprincipper, som er væsensforskellige fra de regnskabsprincipper, som anvendes i en privat virksomhed (**aktion 3**). BG konkluderede, at centerkomiteen tog CEE's budget for 2015 til efterretning.

12. Eventuelt

Ingen kommentarer.

Centerkomiteen ønskede hinanden god jul og godt nytår.

13. Fagligt indlæg v. PostDoc Nenad Mijatovic

Emne: "Drivetrain Evolution in Present and Future Renewable Energy System"

Det faglige indlæg blev af tidsmæssige årsager udskudt til en senere lejlighed.