

11. oktober 2013
CEE-CK-0352-v1-RE

Mødereferat

Referat fra centerkomitemøde nr. 35

Tid: 25. september 2013 kl. 10:00 – 14:00

Sted: Center for Electric Power and Energy, DTU Lyngby Campus, bygning 329, lokale 005

Deltagere:

| | |
|---|--------------------|
| Bjarne Gellert (BG) | Energinet.dk |
| Kim Høj Jensen (KHJ) | Siemens Wind Power |
| Kristian Stubkjær (KRS) (sidste del af mødet) | DTU Elektro |
| Joachim Holbøll (JH) | DTU Elektro |
| Jacob Østergaard (JOE) | DTU Elektro |
| Solveig Lind Bouquin (SLBO) (under pkt. 8) | DTU Elektro |
| Louise Busch-Jensen – referent | DTU Elektro |

Afbud: Troels Stybe Sørensen (TS) DONG Energy

Kopi til: Deltagerne

Aktioner:

| Aktion | Ansvarlig | Deadline |
|--|-----------|----------|
| 1. Drøftelse af et evt. samarbejde mellem CEE og Energinet.dk vedr. sammentænkning af energisystemer | JOE, BG | snarest |
| 2. Planlægning af datoer for centerkomitemøder 2014 | LBJ | snarest |

Dagsorden:

| | |
|-----|--|
| 1. | Godkendelse af dagsorden |
| 2. | Referat fra møde nr. 34 |
| 3. | Meddelelser fra formand og centerleder |
| 4. | Nyt fra DTU Elektro |
| 5. | Status vedr. uddannelse |
| 6. | Drøftelse af strategi for CEE 2014-19 |
| 7. | Orientering om PowerLabDK fase 2 og AGORA byggeprojekt |
| 8. | Regnskab fra foregående periode |
| 9. | Eventuelt |
| 10. | Fagligt indlæg ved iPower Platform Manager Rasmus Villefrance Emne: "FLECH – flexibility clearing house. Market place for trading flexibility on distribution grids". |

Materiale udsendt til mødet:

| | | |
|------|--|-------------------|
| Ad 1 | Indkaldelse til møde nr. 35 | CEE-CK-0334-v1-MØ |
| Ad 2 | Referat fra møde nr. 34 | CET-CK-0333-v1-RE |
| Ad 3 | Projekt pipeline CEE september 2013 | CEE-CK-0335-v1-ØK |
| Ad 3 | Projektliste CEE september 2013 | CEE-CK-0336-v1-ØK |
| Ad 3 | CEE medarbejderoversigt – ændringer siden 1. juni 2013 | CEE-CK-0337-v1-NO |
| Ad 6 | Strategy for CEE 2014-19 | CEE-CK-0338-v1-NO |
| Ad 6 | Strategy for CEE 2014-19 (oversight) | CEE-CK-0339-v1-NO |
| Ad 7 | Plantegning AGORA projektet | CEE-CK-0340-v1-NO |

Materiale vist eller uddelt på mødet:

| | | |
|-------|---|-------------------|
| Ad 3 | Præsentation CEE v./ professor Jacob Østergaard | CEE-CK-0343-v1-PP |
| Ad 4 | Beretning DTU Elektro september 2013 | CEE-CK-0342-v1-NO |
| Ad 5 | Status uddannelse med CEE engagement september 2013 | CEE-CK-0344-v1-PP |
| Ad 5 | Kompetenceprofil diplomingeniører i elektrisk energiteknologi | CEE-CK-0345-v1-NO |
| Ad 8 | Regnskab CEE 1.-2. kvartal 2013 | CEE-CK-0341-v1-ØK |
| Ad 8 | Kommentarer til regnskab CEE 1.-2. kvartal 2013 | CEE-CK-0346-v1-ØK |
| Ad 10 | FLECH - Developments toward trading localized flexibility | CEE-CK-0347-v1-PP |
| Ad 10 | FLECH - Market Specification Analysis | CEE-CK-0348-v1-NO |
| Ad 10 | Ideas for an iPower FLECH demonstration | CEE-CK-0349-v1-PP |

Materiale, der fremsendes efter mødet:

| | | |
|------|-----------------------|-------------------|
| Ad 7 | Welcome to PowerLabDK | CEE-CK-0350-v1-PR |
| Ad 7 | Produktark PowerLabDK | CEE-CK-0351-v1-PR |

1. Godkendelse af dagsordenen

BG bød velkommen. Centerkomiteen godkendte mødets dagsorden (CEE-CK-334-v1-MØ).

2. Referat fra forrige møde

Referat fra centerkomitemøde nr. 34 var godkendt inden mødet (CET-CK-0333-v1-RE). Ingen havde yderligere kommentarer.

3. Meddelelser fra formand og centerleder

JOE orienterede om dette punkt med udgangspunkt i PowerPoint-præsentation (CEE-CK-0343-v1-PP):

Med udgangspunkt i den faste rapportering til centerkomiteen om projekter og medarbejdere (Project Pipeline, Project List; Staff List, Staff Pipeline) oplyste JOE, at CEE på nuværende tidspunkt har gang i rigtig mange projekter, foruden flere meget store aktiviteter.

Særlige fokusområder siden sidst:

Fusionsprocessen: JOE oplyste, at fusionsprocessen forløber som planlagt. CEE's ledelse har konstant fokus på at understøtte organiseringen af CEE på tværs af de to lokaliteter (Lyngby campus og Risø campus). I en "normaluge" har JOE sin arbejdsplads på Risø campus 2 dage om ugen. Der er indkøbt elbiler til transport af medarbejdere mellem de to campusser. Flere fleksrum er oprettet på Lyngby Campus. De fem grupper fungerer. CEE's ledergruppe har drøftet behovet for lederuddannelse.

Strategi og forskningsplan: JOE informerede om, at han har dialog med Siemens Wind Power vedr. ny centeraftale. DONG Energy er p.t. i en opstillingsproces. Derfor er diskussion af ny centeraftale med DONG Energy fortsat på standby. JOE orienterede om, at han er i dialog med et potentielt nyt medlem af CEE's centerkomité.

Processer, herunder ressource-prognoser: CEE er med den ny centerkonstruktion overgået til en ny økonomisk model ift. instituttet. Idet antallet af projekter og medarbejdere ved CEE i de seneste år er blevet væsentligt øget, er centrets administrative procedurer styrket. Der er udarbejdet en række interne administrative procedurer, heriblandt et dokument, som i detaljer beskriver CEE's samarbejde med DTU's økonomicenter. CEE er en ret projektdrevet organisation, hvor mange medarbejdere er projektansatte, hvilket nødvendiggør en stram styring af centrets ressourcer. JOE redegjorde for CEE's ressourceallokeringsproces.

AGORA-projektet: Se dagsordenens punkt 7.

Samarbejde med DTU Diplom (tidl. IHK): Se dagsordenens punkt 4.

Partnerskab for smart energy networks: En bevilling fra EUDP muliggør oprettelsen af et sekretariat for projektet, som forventes at blive placeret på CEE (bemandet med en halvtidsstilling).

Nye forskningsprojektansøgninger: Projektpipeline og projektlister (CEE-CK-0335-v1-ØK og CEE-CK-0336-v1-ØK) blev forelagt centerkomiteen. JOE orienterede mere detaljeret om udvalgte projekter: CITIES, EnergyLab Nordhavn, Synchronous Condenser Application in Low Inertia Systems (SCAPP), BEST PATHS samt fremlagde en oversigt over aktiviteterne i PowerLabDK i 2013HY1 (se evt. CEE-CK-0343-v1-PP). JOE informerede om, at nogle af projekterne i centrets projektpipeline forskningsmæssigt har et fokus på smart energy og integration mellem energisystemer. KHJ fandt det i tråd med CEE's strategi at bevæge sig i denne retning. Også BG tilsluttede sig dette synspunkt og bekræftede, at disse forskningsområder bliver vigtige fremover. BG oplyste, at Energinet.dk har fået i opdrag at foretage en sammentænkning af energisystemer. BG foreslog en dialog mellem CEE og Energinet.dk desangående (**aktion 1**). På foranledning af KHJ blev det drøftet, hvorledes centrets projektpipeline kan anvendes til at vurdere trends og sammenholde med historiske tal. Dette forventes at ske i takt med, at der opbygges historiske data.

JOE informerede om de ændringer, der har været i medarbejderstaben og medarbejderpipeline siden 1. juni 2013 (CEE-CK-0337-v1-NO). KHJ forhørte sig om tidligere omtalte planer vedr. et professorat. JOE konfirmerede, at der fortsat ledes efter egnede kandidater og at han vil sørge for at lægge det ind i pipeline. JOE og JH bekræftede, at ph.d.-projekter bliver anført på projektlister, senest når den tilhørende projektbevilling er registeret i DTU's økonomisystem.

4th IEEE Innovative Smart Grid Technologies Europe, 6-9 October 2013: JOE præsenterede program for ISGT konferencen og udtrykte tilfredshed med det foreliggende program. (se CEE-CK-0343-v1-PP).

4. Nyt fra DTU Elektro

KRS havde på forhånd meldt, at han var forhindret i at deltage i mødets første halvdel og havde derfor udarbejdet en skriftlig beretning til centerkomiteen (CEE-CK-0342-v1-NO), som blev gennemgået.

BG forhørte sig om, hvorvidt DTU Elektro i årene fremover forventer at instituttet kan levere flere stærkstrømskandidater til industrien. KHJ og BG berettede om udfordringer med at rekrutere dansktalende medarbejdere på aktuelle opslag. Både Siemens Wind Power og Energinet.dk udtrykte et stort ønske om at kunne rekruttere en højtuddannet medarbejder inden for stærkstrøm med uddannelsesbaggrund fra DTU. Siemens Wind Power planlægger at oprette en ny ph.d.-stilling i et forsøg på at rekruttere en kandidat direkte til virksomheden. DTU's uddannelsestiltag inden for området blev drøftet. Ønsket om oprettelse af en BSc-uddannelse inden for el og energi eksisterer fortsat og dette ønske er anført både i CEE's strategidokument og i instituttets handlingsplan (UMV) for 2014.

5. Drøftelse af strategi for CEE 2014-19

JOE henledte opmærksomheden på, at behandlingen af CEE's strategi var planlagt at være "anden og sidste behandling" i centerkomiteen inden færdiggørelsen. Siden sidste møde er der blevet foretaget en skarpere prioritering af mål og performance indikatorer er blevet indarbejdet for at øge målbarheden (CEE-CK-0338-v1-NO og CEE-CK-0339-v1-NO). Endvidere er der lagt vægt på kommunikerbarhed. BG og KHJ erklærede sig meget tilfreds med det foreliggende strategidokument.

BG ønskede at høre mere om, hvorledes CEE vil bære sig ad med at måle innovation? JOE henledte opmærksomheden på tre typer performance indikatorer: antal af patent-ideer per år, antal forskellige forskningssamarbejder og samarbejder om studenterprojekter per år og omsætningen fra eksterne aktiviteter i regi af PowerLabDK. KHJ ønskede at høre, hvorledes CEE vil følge op på de i strategien fastsatte mål. JOE redegjorde for, hvorledes de opstillede performance indikatorer tænkes udnyttet. BG bekræftede, at han fandt, at de opstillede mål var dækkende og tilsluttede sig tanken om en kvalitativ vurdering. Endelig drøftede centerkomiteen, hvorledes de opstillede mål oversættes til krav ift. gruppernes medarbejdere samt strategiens relation til DTU Diplom (tidligere IHK). Når behandlingen i centerkomiteen er afsluttet, vil CEE's strategiproces for indeværende være tilendebragt.

BG og KHJ udtrykte igen deres tilfredshed med CEE's strategi og glædede sig over, at CEE i en årrække fremover har et godt redskab til fastlæggelse af centrets retning, forskningsportefølje og øvrige strategiske beslutninger.

6. Status vedrørende uddannelse

JH præsenterede en oversigt over uddannelser, hvor CEE bidrager til undervisning (CEE-CK-0344-v1-NO). Det drejer sig om DTU Elektro's ph.d.-skole, MSc Electrical Engineering, MSc Wind Energy og MSc Sustainable Energy samt BEng Elektrisk Energiteknologi (med to specialiseringer: elektriske energisystemer og stærkstrøm) og BSc Electrical Engineering. JH påpegede, at den uddannelsesstrategi, som er skitseret i CEE's strategiplan, søges gennemført gennem flere tiltag. Blandt andet afholdes to årlige møder for alle undervisere på CEE, med fokus på henholdsvis uddannelses- og kursusplanlægning.

Den 10. oktober 2013 bliver afholdt et uddannelsesstrategiseminar med eksterne deltagere/aftagere. Her vil forhold som tilpasning af kursusporteføljen, nye initiativer, læringsmetoder og aftagerbehov være på dagsordenen.

Det er planen, at DTU gradvist og fra 2017 fuldstændigt skal overgå fra et system med turnusakkreditering (hvert 7. år for alle uddannelser) til et system med institutionsakkreditering (selvakkreditering). JH skitserede væsentlige punkter, som vil indgå i en institutionsakkreditering. I denne forbindelse er der initiativer i gang med henblik på at starte følgegrupper, som skal bidrage til at kvalitetssikre uddannelserne. JH foreviste en liste over de aftagerrepræsentanter, der vil modtage en invitation til at deltage i følgegruppen for diplomuddannelsen i elektrisk energiteknologi. BG fremkom med forslag til yderligere deltagere.

JH forelagde en grafisk oversigt over kursusdeltagere på CEE-kurser i E11/F12 og E12/F13. JH oplyste i den forbindelse, at de evalueringer, som de studerende afleverer efter hvert kursus, bliver nøje studeret og at der iværksættes tiltag, hvor kvaliteten af undervisningen synes at kunne forbedres. JH fremviste endvidere en oversigt over deltagerantallet på grundkurset 31730 Power Engineering, som viser et kraftigt stigende deltagerantal. Omkring 70-80 % af de studerende er internationale studerende. De er med til at højne det generelle niveau.

Det nye byggeri, AGORA, vil understøtte nye undervisningsformer og fordrer en gennemtænkning af kursusindhold set i relation hertil. Forhold omkring webbaseret undervisning og den nye bygning blev drøftet. Den nye bygning vil understøtte meget varierede og dynamiske undervisningsformer, hvor der løbende skiftes mellem forelæsning, gruppearbejde og øvelser inden for samme skemamodul i samme rum.

Endeligt skitserede JH formålet med diplomuddannelsen i elektrisk energiteknologi og forelagde et udkast til en kompetenceprofil for den ny diplomuddannelse (CEE-CK-0345-v1-NO).

7. Orientering om PowerLabDK fase 2 og AGORA byggeprojektet

Der er godt gang i aktiviteterne i PowerLabDK. JOE informerede om, at faciliteterne i 1. halvår har været brugt i ca. 3000 dage. Der er udarbejdet nyt materiale om PowerLabDK i form af produktark og andet salgsmateriale, der blev udleveret (CEE-CK-0350-v1-NO).

Organisering af AGORA blev gennemgået og JOE informerede om at byggeperioden forventes at blive fra medio 2014 til medio 2015.

JOE fremviste planerne, som de aktuelt foreligger (CEE-CK-0340-v1-NO). De studerende får i den nye bygning et 24/7 studentcenter med moderne undervisningsfaciliteter og et levende studentermiljø (se CEE-CK-0343-v1-PP). Alle medarbejdere flyttes til en anden bygning på DTU under byggeriet, men det er planen, at alle laboratorier skal kunne fungere under byggeriet.

BG forhørte sig om, hvorvidt de sidste 18 mio. kr. er tilvejebragt. Det bekræftede JOE. JOE bekræftede endvidere, at der i den nye bygning fortsat vil være kontorfaciliteter til rådighed for Siemens Wind Power og eventuelt andre samarbejdspartnere. KHJ spurgte, hvorvidt bygningernes klimaanlæg vil blive opgraderet under byggeriet. JOE oplyste, at det er DTU's politik er at installere klimaregulering i undervisningslokaler, dog er det aftalt, at der skal være klimaregulering, hvor personaletætheden er højere end oprindeligt planlagt.

8. Regnskab fra foregående periode

SLBO fremlagde CEE's regnskab for 1.-2. kvartal 2013 (CEE-CK-0341-v1-ØK) med tilhørende regnskabsforklaringer. Regnskabet viser et større underskud. Detaljerne i den tilhørende regnskabsforklaring kan læses i (CEE-CK-0346-v1-ØK). Den negative afvigelse skyldes primært systemtekniske afvigelser. Korrigeres for de systemtekniske afvigelser, svarer periodens resultat til et mindre underskud. BG takkede SLBO for en grundig regnskabsforklaring. Forholdene omkring

gruppeopdelte regnskaber blev drøftet. Gruppernes individuelle tal vil blive synlige i takt med, at gamle ikke-gruppeopdelte projekter lukkes.

Spørgsmålet om opgørelse af egenkapital i CEE's regnskab blev drøftet. SLBO orienterede om, at det ikke er muligt at arbejde med en egentlig regnskabsbalancer på lokalt niveau, men der kan beregnes en teknisk egenkapital, som vil kunne komme til at fremgå af regnskabet. Der vil være noget arbejde med at få dette implementeret, da opgørelse af startsaldoen kræver en del udredninger med instituttet i forbindelse med overgangen fra en type finansieringsmodel til en anden ved oprettelsen af CEE. KHJ og BG tilsluttede sig, at der implementeres en teknisk egenkapital i regnskabet.

Centerkomiteen diskuterede, hvor stor en den tekniske egenkapital bør være. På den ene side skal der være en egenkapital, der muliggør strategiske tiltag og som gør at centeret kan håndtere ændringer i økonomiske rammebetingelser bl.a. i lyset af centerets høje andel af projektfinansiering. På den anden side gælder det om, at centeret midlerne kommer ud og arbejde og at en stor egenkapital ikke sender forkerte signaler til potentielle partnere. Der er en god ide at definere et spænd for egenkapitalen, som udsving skal holde sig inden for. Forskellige beløb og opgørelsesmetoder blev drøftet, herunder en model med 10-25% af den årlige omsætning og en anden med spændet 5-10 mio. kr.

Det blev aftalt, at SLBO og JOE samarbejder med økonomicenteret om at få implementeret en teknisk egenkapital i centerregnskabet og at få opstillet mål for egenkapitalen baseret på drøftelserne på mødet.

9. Eventuelt

Det blev besluttet at fastlægge datoerne for centerkomiteens møder i 2014 snarest (**aktion 2**). En rundspørge blandt de tilstedeværende afslørede, at mandage og tirsdage formodentligt vil være de mest hensigtsmæssige ugedage til centerkomiteens møder. LBJ udsender mødeplanlægnings-skemaer via doodle.com. KRS informerede om, at DTU's strategiplan for 2014-19 snart publiceres.

10. Fagligt indlæg ved Platform Manager Rasmus Villefrance

Rasmus Villefrance præsenterede iPower projektet med fokus på FLECH – flexibility clearing house, market place for trading flexibility on distribution grids. (CEE-CK-0347-v1-PP, CEE-CK-0348-v1-NO og CEE-CK-0349-v1-PP).