

27. februar 2014
CEE-CK-0376-v1-RE

Mødereferat

Referat fra centerkomitemøde nr. 37

Tid: 26. februar 2014 kl. 13:30 – 16:30

Sted: Center for Electric Power and Energy, DTU Lyngby Campus, bygning 329, lokale 005

Deltagere:

Bjarne Gellert (BG)	Energinet.dk
Troels Stybe Sørensen (TS)	DONG Energy
Kim Høj Jensen (KHJ)	Siemens Wind Power
Kristian Stubkjær (KRS)	DTU Elektro
Joachim Holbøll (JH)	DTU Elektro
Jacob Østergaard (JOE)	DTU Elektro
Louise Busch-Jensen – referent	DTU Elektro

Afbud:

Kopi til: Deltagerne

Aktioner:

Aktion		Ansvarlig	Deadline
1.	Henvendelse til Energinet.dk vedr. fornyelse af centeraftale	JOE	snarest
2.	Evt. indstilling af nye medlemmer til centerkomiteen	eksterne medlemmer	snarest

Dagsorden:

1.	Godkendelse af dagsorden
2.	Referat fra møde nr. 36
3.	Nyt fra DTU Elektro
4.	Meddelelser fra formand og centerleder
5.	Horizon 2020
6.	Drøftelse vedr. kommunikation
7.	Regnskab fra foregående periode
8.	Eventuelt
9.	Fagligt indlæg v. lektor Robert Eriksson Emne: "Operation and Control of AC/DC Systems – Future Perspectives"

Materiale udsendt til mødet:

Ad 1	Indkaldelse til møde nr. 37	CEE-CK-0367-v1-MØ
Ad 2	Referat fra møde nr. 36	CEE-CK-0366-v1-RE
Ad 3	Projektliste CEE februar 2014	CEE-CK-0368-v1-ØK
Ad 3	Projekt pipeline CEE februar 2014	CEE-CK-0369-v1-ØK
Ad 3	CEE medarbejderoversigt – ændringer siden 1. dec. 2013	CEE-CK-0370-v1-NO
Ad 7	CEE regnskab for 2013 4. kvartal	CEE-CK-0372-v1-ØK
Ad 7	Regnskabsforklaring 2013 4. kvartal	CEE-CK-0373-v1-ØK

Materiale vist eller uddelt på mødet:

Ad 3	Præsentation CEE v./ professor Jacob Østergaard	CEE-CK-0371-v1-PP
Ad 3	Publikationsliste CEE 2013	CEE-CK-0374-v1-NO
Ad 9	Præsentation vedr. AC/DC Systems v./Lektor Robert Eriksson	CEE-CK-0375-v1-PP

Materiale, der fremsendes efter mødet:

1. Godkendelse af dagsordenen

BG bød velkommen. Centerkomiteen godkendte mødets dagsorden (CEE-CK-367-v1-MØ). JOE informerede om, at Solveig Lind Bouquin var forhindret i at præsentere regnskabet ved dagens møde.

2. Referat fra forrige møde

Referat fra centerkomitemøde nr. 36 var godkendt inden mødet (CET-CK-0366-v1-RE). Ingen havde yderligere kommentarer. Det blev besluttet at lade dagsordenens punkt 4 gå forud for dagsordenens punkt 3.

3. Nyt fra DTU Elektro

KRS informerede om, at DTU Elektro som helhed udvikler sig meget flot. DTU Elektro har i 2013 oplevet fremgang på mange punkter. Antallet af studerende er steget med 7 % og der er en yderligere stigning i antallet af tilmeldte studerende på 13 % i forårets kurser. I 2013 startede 32 ph.d.-studerende deres studium på DTU Elektro. I 2014 forventes et lignende antal ph.d.-studerende at færdiggøre deres uddannelse. DTU Elektro har i 2013 indberettet 18 patentidéer, hvilket er rekordhøjt for instituttet. Også projektporteføljen på DTU Elektro vokser. I 2013 var den samlede projektsum 20 mio. kr. højere end i 2012 og 40 mio. kr. højere end budgetteret. Med denne succes følger en forpligtigelse til at vedligeholde projektporteføljen. DTU Elektro har oplevet en stigning på 20 % i antallet af ISI publikationer. Også antallet af artikler udarbejdet ifm. videnskabelige konferencer er steget. Der er sket en stigning på 40 % i citationer fra publikationer udgået fra DTU Elektro. Institutts medarbejdere har succes med at gøre instituttet synligt for omverdenen. CEE udgør 35-40 % af DTU Elektro. CEE har ydet et væsentligt bidrag til den beskrevne fremgang.

På forespørgsel fra BG oplyste KRS, at medarbejderstaben på DTU Elektro pt. er 260 fuldtidsækvivalente medarbejdere.

DTU Elektro er ved at lægge sidste hånd på en trivselsundersøgelse. Undersøgelsen afslører, at medarbejderne på DTU Elektro trives godt. I 2014 vil DTU Elektro arbejde på at fastholde de gode resultater. Som en del af denne proces er DTU Elektro i færd med at revidere instituttets Key Performance Index (KPI). Processen ventes afsluttet ultimo marts 2014.

Forskningen på DTU Elektro ligger inden for energi og velfærd, hvilket er forskningsområder, som udmærker sig ved gode finansieringsmuligheder. Finansiering via EU midler får større og større betydning. Kampen om EU midler er i høj grad kompetitativ, hvilket i sig selv er et vægtigt incitament til at øge kvaliteten af instituttets forskningsansøgninger.

4. Meddelelser fra formand og centerleder

JOE orienterede om dette punkt med udgangspunkt i PowerPoint-præsentation (CEE-CK-0371-v1-PP):

CEE's kurser nyder fortsat god tilslutning fra studerende. 62 studerende har ved vintereksamen 2013 bestået faget Grundlæggende Elforsyning. Det videregående kursus Emerging Energy Technologies er i foråret 2014 det kursus på DTU Elektro med anden flest tilmeldte. Antallet af videnskabelige publikationer ved CEE er i 2013 øget med 25 % til 115 videnskabelige publikationer, svarende til mere end 2 publikation per VIP. Antallet af ISI publikation er vokset med 50 %. JOE udleverede liste over CEE's publikationer i 2013 (CEE-CK-0374-v1-NO).

Særlige fokusområder siden sidst:

Centeraftaler: Drøftelserne med DONG Energy om fornyelse af det strategiske samarbejde er påbegyndt. Der er udarbejdet et notat, som vil danne baggrund for videre drøftelser. Siemens Wind Power og CEE har udarbejdet et udkast til samarbejdsaftale, som er til behandling hos Siemens Wind Power. BG opfordrede JOE til at forberede fornyelsen af den eksisterende centeraftale med Energinet.dk (**aktion 1**).

CEE og en ny samarbejdspartner er i de af sluttende faser vedr. indgåelse af en centeraftale. Den nye samarbejdspartner planlægger at indstille to medlemmer til CEE's centerkomite. Det blev drøftet, at Energinet.dk og DONG Energy på den baggrund kunne overveje, hvorvidt de ønsker at indstille yderligere medlemmer til centerkomiteen (**aktion 2**).

Udmøntning af budgetter og ressourceplanlægning: JOE orienterede om CEE's arbejde med og fokus på ressourceplanlægningen i den nye organisationsstruktur. Der bliver arbejdet tæt sammen med DTU's økonomiafdeling om at udvikle økonomistyringen i CEE og PowerLabDK. CEE's ledelse har fokus på en klar og tydelig fordeling af ansvar omkring projekter og økonomi på hvert enkelt niveau i CEE's organisation. JOE fremviste en oversigt, som illustrerede denne rollefordeling samt et diagram, hvor de interne administrative processer og konkrete styringsværktøjer fremgik.

Udmøntning af CEE's strategi: CEE er i fuld gang med at udmønte centrets ny strategi inden for udvalgte områder: vindkraftsintegration, samtænkning af energisystemer og transmission/HVDC. Endvidere pågår en projektudvikling i tråd med CEE's strategi: Horizon 2020 konsortier, en proces med Østkraft omkring udvikling af fremtidig smart energi F&U projekter, drøftelser med HOFOR og DONG Energy om Nordhavnsprojektet.

Medarbejdertilfredshedsundersøgelse: Resultatet er generelt positivt for CEE's vedkommende. Svarprocenten for CEE er 84 %. JOE informerede om undersøgelsens hovedresultat og pegede på områder, hvor tilfredsheden forventes at kunne forbedres. Disse områder vil blive analyseret nærmere med henblik på at identificere konkrete initiativer.

AGORA projektet: Projektforslag er godkendt med få bemærkninger. Hovedprojektet er under udarbejdelse. Som oplyst på sidste centerkomitemøde har projektet fået tilført flere midler og uden for

selve byggeprojektet ligger yderligere midler til specifikke tiltag (se CEE-CK-0371-v1-PP). Udflytningen er under planlægning. Der er fundet erstatningslokaler til langt hovedparten af funktionerne. En plan for rydning af den eksisterende bygning er under udarbejdelse. Interface til eksisterende forskningsfaciliteter i byggeperioden er en udfordring og er stadig under afdækning. Tidsplanen er blevet presset af blandt andet en ekstra brugerproces og overvejelser vedr. budget og bygningskvalitet; men tidsplanen anses stadig som realistisk. Licitation planlægges afholdt medio juni 2014. På en forespørgsel fra BG oplyste JOE, at Rørbæk og Møller Arkitekterne og Rambøll står for byggeriet.

Horizon 2020: se punkt 5.

Samarbejde med DTU Diplom (tidl. IHK): JH informerede om, at der pt. ikke er afgørende nyt. Centerkomiteen vil på halvårsbasis blive opdateret om nyheder inden for undervisningsområdet.

Regeringen har tildelt danske universiteter 6. mia. DKK til renovering af blandt andet laboratorier og fast inventar. Heraf er allokeret 4,7 mio. DKK til renovering af bygning 117 (den gamle reaktorhal) og bygning 319 (elektronisk værksted), som huser dele af SYSLAB faciliteten i PowerLabDK.

CEE's projektliste og projektpipeline blev kort drøftet (CEE-CK-0368-v1-ØK og CEE-CK-0369-v1-ØK). Der pågår pt. en proces med at lukke gamle projekter i DTU's økonomisystem. Processen særdeles arbejdstung og ressourcekrævende. Af samme årsag vil de opsummerede projekttal på CEE's projektliste først på sigt være retvisende. Notat vedr. ændringer i CEE's medarbejderstab samt en gæsteliste blev fremlagt (CEE-CK-0370-v1-NO). CEE har ansat en kommunikationsmedarbejder Christina Bruun Mondrup (se punkt 6).

5. Horizon 2020

Horizon 2020 er EU's ny rammeprogram for Forskning og Innovation og programmet er afløseren for EU's 7. Rammeprogram. Horizon 2020 går fra 2014 -2020 og har et budget på 70.2 mia. Euro (ca. 500 mia. DKK). Programmet har tre prioritetsområder: "Excellent science, Industrial leadership og Societal challenges". Især programmerne under "Excellent science" og "Societal challenges" vil have relevans for CEE. JOE fremviste emneopdelingen under "Societal challenges" som blandt andet indeholder området "Secure, clean and efficient energy". De første kald for 2014 og 2015 er ude nu.

CEE er indtil videre i dialog omkring 7 forskellige konsortier vedr. udarbejdelse af fælles forskningsprojektansøgninger. Yderligere konsortier er under overvejelse (for detaljer se CEE-CK-0371-v1-PP). KRS pointerede, at det er afgørende, at deltage i de "rigtige" konsortiedannelser, eftersom der vil være stærk konkurrence om forskningsmidlerne. Konsortier med de dygtigste og mest velrenommerede forskere har naturligvis størst chance for succes.

BG forhørte sig om, hvorvidt CEE har ressourcer til at tage initiativ til disse forskningsansøgninger. JOE informerede om, at DTU Elektro planlægger at ansætte en konsulent til at støtte instituttets EU-ansøgninger. Andre DTU institutter har haft stor succes med et sådant tiltag. TS oplyste, at DONG

Energy har haft blandede erfaringer med professionelle ansøgningskrivere. BG ønskede at høre, hvorvidt CEE har sat sig konkrete mål for, hvor mange forskningsansøgninger til Horizon 2020 CEE vil deltage i. CEE har p.t. ikke sådanne mål. JOE udtrykte ønske om, at CEE bliver et europæiske fikspunkt inden for centrets forskningsområde. KRS indikerede, at centret kunne stræbe efter at halvdelen af finansieringen stammer fra internationale midler.

6. Drøftelse vedr. kommunikation

JOE introducerede CEE's ny kommunikationsmedarbejder, Christina Bruun Mondrup. Christina får som sin første opgave at opdatere CEE's hjemmeside, hvilket vil give mulighed for at lære organisationen nærmere at kende. For yderligere information vedr. CEE's hjemmeside så som vision, målgrupper, designparametre, indhold og struktur henvises til CEE-CK-0371-v1-PP.

Parallelt hermed bliver det Christinas opgave bliver at udarbejde en kommunikationsplan for CEE. Udgangspunktet vil være CEE's strategi 2014-19.

Kommunikationsplanen skal indeholde mål for kommunikationen, prioritering af interessenter samt de overordnede budskaber, som ønskes kommunikeret (hvem, hvad, hvornår, hvordan etc.). BG anførte, at tidspunktet til at udarbejde en kommunikationsplan er valgt, eftersom en ny strategiplan for CEE netop er vedtaget. Kommunikationsplanens vigtigste opgave er at understøtte strategi og visioner og at brande CEE nationalt og internationalt. TS pointerede, at dynamik og opdatering af CEE's hjemmeside er særdeles vigtigt. Centerkomiteen drøftede forskellige aspekter af fremtidige kommunikationstiltag.

7. Regnskab fra foregående periode

JOE fremlagde CEE's regnskab for 2013 (CEE-CK-0372-v1-ØK) samt tilhørende regnskabsforklaringer (CEE-CK-0373- v1-ØK). Regnskabet udviser et resultat på -1,5 mio. kr. Herudover skal der tages højde for ekstra træk på centermidlerne: 2,5 mio. kr. og potentiel manglende fakturering på projekter på op til 1,0 mio. kr. Reelt er resultatet for 2013 derfor -3,0 til -4,0 mio. kr.

JOE forklarede indgående, hvorledes regnskabet skal læses (se evt. CEE-CK-0370-v1-PP). JOE forklarede blandt andet, hvorledes medfinansiering i form af overhead på de enkelte projekter influerer på regnskabet, idet overhead først bliver balanceret ud, når projektet lukkes. CEE er i tæt dialog med DTU's økonomicenter om at gøre regnskabet mere læsevenligt, herunder bedre synliggørelse af gruppernes forbrug. JOE fremviste endvidere et vandfaldsdiagram med en oversigt over resultatafvigelse.

BG spurgte ind til den opgørelsen af den tekniske egenkapital. JOE oplyste, at primo- og ultimobeløbene er tomme i det foreliggende regnskab, eftersom primobeløbet endnu ikke kan opgøres. Processen hermed pågår. Den kræver lukning af CEE's gamle projekter, hvor institutøkonomi og centerøkonomi er sammenflettet. KRS understregede, at det er utilfredsstillende, at primobeløbet endnu ikke forefindes i regnskabet.

KHJ spurgte, om CEE kan løbe ind i en likviditetskrise. KRS oplyste, at det ikke vil ske, idet DTU fungerer som buffer. JOE udtrykte forventning om, at underskuddet for 2013 er et overgangsfænomen. Nye centeraftaler er på vej og der er fokus på, at medarbejderne allokerer timer på projekterne. Især er det vigtigt, at udgiften til det tekniske og administrative personale indgår i projekternes budgetter. BG og KHJ kunne nikke genkendende til denne problemstilling. Centerkomiteen tog CEE's regnskab for 2013 til efterretning.

8. Eventuelt

Ingen kommentarer.

9. Fagligt indlæg ved lektor Robert Eriksson

Lektor Robert Eriksson gav en præsentation af forskning inden for HVDC med fokus på koordineret styring til effektiv anvendelse af AC/DC transmissionsnet. Han fremlagde endvidere sit syn på fremtidige udfordringer inden for feltet efterfulgt af en drøftelse (CEE-CK-0375-v1-PP). Tittlen på Robert Erikssons præsentation var "Operation and Control of AC/DC Systems – Future Perspectives".