

14. februar 2013  
CEE-CK-0323-v1-RE

## Mødereferat

### *Referat fra centerkomitemøde nr. 33*

**Tid:** 30. januar 2013 kl. 10:00 – 14:00

**Sted:** Center for Electric Power and Energy, DTU Elektro, bygning 325, lokale 058

**Deltagere:**

Bjarne Gellert (BG)	Energinet.dk
Joachim Holbøll (JH)	DTU Elektro
Kristian Stubkjær (KRS)	DTU Elektro
Jacob Østergaard (JOE)	DTU Elektro
Moira Eléanore Perrier– referent	DTU Elektro

**Afbud:**

Troels Stybe Sørensen (TS)	DONG Energy
Kim Høj Jensen (KHJ)	Siemens Wind Power

**Kopi til:** Deltagerne

**Aktioner:**

<i>Aktion</i>	<i>Ansvarlig</i>	<i>Deadline</i>
1. Afrapportering ledergruppens besøg på Strathclyde University	JOE	møde nr. 34
2. Status CEE strategi	JOE	møde nr. 34
3. Fremsende CEE regnskab fra foregående periode Q1-Q4 2012	JOE	snarest muligt

**Dagsorden:**

1.	Godkendelse af dagsorden
2.	Referat fra møde nr. 32
3.	Meddelelser fra formand og centerleder
4.	Nyt fra DTU Elektro
5.	Status for fusion og udvikling af Center for Electric Power and Energy
6.	Strategiproces for CEE
7.	Regnskab fra foregående periode
8.	CEE budget 2013
9.	Fagligt indlæg ved gruppeleder og seniorforsker Henrik W. Bindner
10.	Eventuelt

**Materiale udsendt til mødet:**

Ad 1	Indkaldelse til møde nr. 33	CEE-CK-0315-v1-MØ
Ad 2	Referat fra møde nr. 32	CET-CK-0314-v1-RE
Ad 3	Projekt pipeline CEE januar 2013 (Word- og pdf-version)	CEE-CK-0317-v1-ØK
Ad 8	CEE Budget 2013	CEE-CK-0320-v1-ØK

**Materiale vist eller uddelt på mødet:**

Ad 3	Præsentation professor Jacob Østergaard	CEE-CK-0316-v1-PP
Ad 3	Projektliste CEE januar 2013	CEE-CK-0318-v1-ØK
Ad 3	Annual Cycle CEE januar 2013	CEE-CK-0321-v1-NO
Ad 9	Fagligt indlæg gruppeleder og lektor Henrik W. Bindner	CEE-CK-0322-v1-PP

**Materiale der fremsendes efter mødet:**

Ad 7	Regnskab for CET Q1-Q4 2012	CEE-CK-0319-v1-ØK
------	-----------------------------	-------------------

## 1. Godkendelse af dagsordenen

BG bød velkommen. Centerkomiteen godkendte mødets dagsorden (CEE-CK-315-v1-MØ).

## 2. Referat fra forrige møde

Referat fra centerkomitemøde nr. 32 var godkendt inden mødet (CET-CK-0314-v1-RE). Ingen havde yderligere kommentarer.

## 3. Meddelelser fra formand og centerleder

JOE orienterede om dette punkt ved fremvisning af PP-præsentation (CEE-CK-0316-v1-PP). CEE projektpipeline (CEE-CK-0317-v1-ØK) og CEE projektlister (CEE-CK-0318-v1-ØK) var udsendt inden mødet.

### Personale.

I forbindelse med igangværende ansættelser orienterede JOE om, at CEE's ansættelsespipeline er blevet sat mere i system.

Ved møde nr. 32 blev det oplyst, at der er iværksat en proces vedr. ansættelse af en ny professor inden for elmarkeder (ELMA). Der pågår pt. forhandlinger med en kvalificeret kandidat, men formalia er endnu ikke helt på plads. Det forventes, at den nye professor vil indgå i ledergruppen og at han kommer til at have arbejdssted både på CEE Lyngby og på CEE Risø, men at han af hensyn til studerende primært vil være forankret på CEE Lyngby campus.

JOE orienterede endvidere om to nye ansættelser:

- Solveig Lind Bouquin er blevet ansat som leder af CEE's administrationsgruppe. Hun har tidligere været ansat ved DTU Food med ansvar for økonomi og administrative opgaver. Hun har derfor en solid forståelse af DTU's økonomi og administrative systemer, samt en ambition om at få mere ledelsesansvar.
- Ramus Villefrance er blevet ansat som Platform Manager på iPower projektet, idet vicecenterleder Anders Troi fratrådte ultimo 2012. Rasmus Villefrance starter formelt set den 1. februar 2013, men har siden midten af januar været i gang med at danne sig et overblik. Han har tidligere arbejdet for Nokia med telefonudvikling, batteriteknologi og softwareudvikling. Han har tidligere ageret afdelingsleder og teamleder og besidder gode kompetencer inden for energiområdet.

Joe orienterede om fratrædelser: CEE's tidligere vicecenterleder Anders Troi er tiltrådt en stilling som Smart Grid Director ved Danfoss, hvilket på sigt kan føre til en styrkelse af CEE's relationer til Danfoss.

### Udvalgte arrangementer.

Udvalgte arrangementer siden sidst blev præsenteret af JOE (se CEE-CK-0316-v1-PP).

### **Uddannelse og fusion med IHK.**

JH forklarede, at det har pågået en længere proces vedr. tilrettelæggelse af den kommende fusion mellem IHK Ballerup og DTU Elektro. JH orienterede endvidere om en særlig arbejdsgruppe, der har analyseret, hvorledes uddannelserne hidtil har været opbygget ved henholdsvis IHK, Ballerup og DTU Elektro. Arbejdsgruppen har udarbejdet en plan for den kommende uddannelsesstruktur. Dette arbejde har resulteret i bevarelsen af en mere elektronikpræget linje. Samtidigt fortsætter den eksisterende stærkstrømslinje, der styrkes inden for elektrisk energi.

### **Smart Grid Partnerskab.**

JOE orienterede om et netværk inden for forskning i SmartGrid, hvor bl.a. Energinet, Dansk Energi og Dansk Industri deltager. Anders Troi har hidtil deltaget, som repræsentant for DTU Elektro. SmartGrid forskningsnetværket blev dannet på baggrund af en delanbefaling i "Hovedrapport for SmartGrid Netværkets arbejde". Anbefalingen i hovedrapporten opfordrer universiteterne til at tage initiativ til at lave et roadmap over alle delområdet inden for forskningsfeltet SmartGrid. Forskningsnetværket besluttede i december 2012, hvor arbejdet med nævnte roadmap næsten var afsluttet, at fortsætte i et partnerskab for at sikre et koordineret arbejde med forskning, udvikling og demonstration inden for SmartGrid på tværs af uddannelsesinstitutioner, industri og stakeholders generelt. Partnerskabet skal facilitere udviklingen af et bredere fagligt grundlag, omfattende alle typer af energisystemer. Hensigten er at skabe forudsætninger for en samfundsmæssig optimal realisering af de langsigtede energipolitiske mål, herunder at sikre gode og bæredygtige vækstmuligheder for dansk erhvervsliv på både kort og lang sigt. Ønsket er at skabe grundlag for strategisk prioritering af aktiviteter samt at give anbefalinger på vigtige fokusområder. Partnerskabet ansøger om EUDP-midler. Ansøgningsfristen er den 6. marts 2013.

## **4. Nyt fra DTU Elektro**

KRS informerede om, at fusionen med IHK Ballerup er i fokus hos ledelsen af DTU Elektro i øjeblikket. Der arbejdes på at få diplomuddannelserne koordineret, så alt er på plads, når fusionen fysisk sættes i værk om halvandet år. Det overvejes i øjeblikket, hvor stor en andel af undervisningen på diplomuddannelserne, der skal placeres henholdsvis i Ballerup og i Lyngby. Indtil videre ser det ud til, at 2/3 af undervisningen på diplomuddannelserne kommer til at finde sted i Ballerup.

KRS informerede yderligere om, at DTU Elektro i sidste uge indgik en aftale med høreapparat industrien om etableringen af et nyt center. Det nye center skal give større viden om, hvordan lyd opfører sig i forbindelse med mikromekanik. I den forbindelse vil der i den nærmeste fremtid blive udarbejdet et stillingsopslag for et professorat. Endvidere foreligger der planer om opstart af et nyt center for fundamental høreforskning. KRS nævnte, at den eksterne finansiering af forskningsprojekter ved DTU Elektro er ved at overgå størrelsen af de midler, som DTU Elektro modtager fra DTU. Det bør tages op til overvejelse, hvorvidt dette forhold udgør en trussel eller kan opfattes som en fordel i forhold til relevans og kvalitet af den fremtidige forskning ved DTU Elektro.

KRS informerede om, at CEE har fået særdeles gode karakterer i den nys udførte evaluering af DTU Elektro. Evalueringsrapporten anfører, at CEE's nuværende internationale position er at finde et sted mellem internationalt konkurrencedygtig og internationalt førende. Evalueringen af DTU Elektro har

overordnet set været særdeles positiv. Afslutningsvist pegede KRS på rapportens anbefalinger. Rapporten lægger primært fokus på ledelsesniveauet og rejser et ønske om flere ledelsesmæssige ressourcer / professorer. KRS bemærkede, at det er et område, som DTU Elektro's ledelse tildeler megen opmærksomhed.

## 5. Status for fusion og udvikling af Center for Electric Power and Energy

JOE henledte opmærksomheden på vigtige fokuspunkter i forbindelse med fusionen mellem det tidligere IES, DTU Risø Campus og CET, DTU Lyngby campus (se CEE-CK-0316-v1-PP):

### CEE strategi.

JOE informerede om integrationsprocessen indtil dato. Der er fokus på strateginiveauet og der har været arbejdet intenst på at definere forskningsfelterne for de fem forskningsgrupper. Der foreligger nu beskrivelser af kompetenceprofilen for hver af de fem forskningsgrupper, som er et udtryk for den nuværende forståelse af de fem grupperes forskningsprofiler. Yderligere er der igangsat en proces, der skal resultere i udarbejdelsen af en strategiplan for CEE.

Benchmarking: I februar 2013 planlægger ledergruppen et besøg ved CEE Strathclyde University. Indtryk fra dette besøg vil blive fremlagt på næste centerkomitemøde (**aktion 1**).

### En organisation, to lokationer.

På nuværende tidspunkt arbejdes der ihærdigt på løsningsmodeller, der kan gøre transporten mellem CEE, DTU Lyngby campus, og CEE, DTU Risø campus, nemmere. Yderligere er der blevet oprettet flekskontorer på begge lokationer. Samtidigt undersøges mulighederne for en udvidelse af CEE's videokonference faciliteter. Det er besluttet, at alle medarbejder (minus ph.d.-studerende) skal have udleveret en mobiltelefon.

JOE beskrev nye tiltag på den administrative side. Der er udarbejdet procesbeskrivelser af daglige arbejdsrutiner. Der bliver udarbejdet flere procesbeskrivelser, end der tidligere har været tradition for at udfærdige. Der er flere ansatte, og det er nødvendigt, at der er fuld klarhed over, hvem der har ansvaret for hvilke opgaver. JOE understreger, at det ikke er hensigten at lave et alt for tungt administrativt apparat, men procesbeskrivelser fremmer overblikket i den nuværende situation. De vil være en hjælp i dagligdagen og gøre det nemmere for det videnskabelige personale at finde frem til hvem, der skal kontaktes i de pågældende situationer, og hvilke procedurer, der skal følges.

Administrative værktøjer: Der er udarbejdet en procesbeskrivelse, som sørger for at alle nye projekter bliver registreret i CEE's projektpipeline. Det fungerer tilsvarende for CEE's medarbejderpipeline. CEE's årshjul (CEE-CK-0321-v1-NO) viser lokale aktiviteter, hvilket støtter godt op om driften af centeret, da det bliver synligt for alle, hvilke aktiviteter der foregår på forskellige tidspunkter af året.

CEE's projektkonti er på nuværende tidspunkt ved at blive reorganiseret inden for rammerne af DTU's økonomisystem. Det grundlæggende tema er at få CEE's projektkonti systematiseret, hvilket Solveig tager rigtig godt hånd om. Ansvarsfordeling og operationelle principper fastlægges og interface med DTU's overordnede kontoplaner og budgettering sikres.

## 6. Strategiproces for CEE

JOE informerede om CEE's strategiproces. Der arbejdes overordnet med tre niveauer: Et strategisk, et taktisk og et operationelt niveau. Der eksisterer i forvejen strategiske processer på DTU Elektro med årlige handlingsplaner, som forelægges DTU's direktion. Tanken er imidlertid at tilføje yderligere strategiske elementer, som er specifikke for CEE. JOE informerede om den strategiske workshop, som for nyligt blev afholdt for CEE's medarbejdere. På denne workshop blev der indhentet tanker og ideer fra det videnskabelige personale samt drøftet strategiske mål og fokusområder.

BG nævnte i den forbindelse, at han gerne står til rådighed for CEE's strategiproces. Han anførte, at der mangler "resultater" i den nuværende strategiplans forskellige niveauer, hvilket det er ekstremt vigtigt at have for at kunne videreformidle CEE's mission. Desuden anførte BG, at baren godt må sættes højt i forhold til mission og vision med formuleringer som f.eks. "CEE skal være verdens bedste...".

JOE foreslog, at der indføres et statuspunkt på dagsordenen for næste centerkomitemøde til vurderingen af fremskridt på dette punkt (**aktion 2**).

## 7. Regnskab fra foregående periode

Det har ikke været muligt at udarbejde regnskab for CET 2012, eftersom lukning af regnskabet for december 2012 endnu ikke er foretaget i DTU's økonomisystem. CET regnskab for 2012 Q1.-Q4. fremsendes til komiteens medlemmer efter mødet (CEE-CK-0319-v1-ØK) (**aktion 3**).

JOE tilføjede, at han ikke forventede nogen overraskelser i forhold til regnskabet.

## 8. CEE Budget 2013

JOE gennemgik CEE budget 2013. JOE påpegede, at det kunne tages op til overvejelse, hvorvidt der er foretaget en hensigtsmæssig vægtning i budgettet på tværs mellem forskningsgrupperne og de administrative grupper, mellem lønninger og mere driftsmæssige omkostninger. JOE oplyste, at budgettet er forelagt CEE's ledergruppe og at budgettet har været drøftet flere gange mellem gruppelederne. Fordelingen af budgettet har taget udgangspunkt i en detaljeret analyse af økonomitallene for CEE Q1-Q3 2012. Endvidere gjorde JOE opmærksom på, at der er lagt en ekstra halv million kroner ind i budgettet til aflønning af en ny professor inden for forskning i elmarkeder.

BG kommenterede, at han fandt det udmærket, at CEE uddelegerer budgetansvar til CEE's gruppeledere. Det vil styrke centrets ledelse og giver større medansvar hos det videnskabelige personale.

## **9. Fagligt indlæg ved gruppeleder og seniorforsker Henrik W. Bindner**

Henrik Bindner orienterede centerkomiteen om arbejdet i forskningsgruppen Energy Systems Operation and Management (ESOM) (CEE-CK-0322-v1-PP).

## **10. Eventuelt**

Centerkomiteen diskuterede kort, hvilken forskningsgruppe, der skulle beskrives i det faglige indlæg på næste møde. Det blev ikke fastlagt, men det blev forslået, at det faglige oplæg enten kunne holdes af den nyansatte professor inden for elmarkeder (ELMA) eller af gruppeleder Jacob Holbøll, komponentgruppen (ELCO).

Datoerne for de resterende tre centerkomitemøder i 2013 bliver fastsat via mødeplanlægnings-systemet Doodle.com. Derudover blev det besluttet, at centerkomitemøde nr. 34 afholdes på Risø.