

10. juni 2013
CEE-CK-0333-v1-RE

Mødereferat

Referat fra centerkomitemøde nr. 34

- Tid:** 4. juni 2013 kl. 10:00 – 14:00
- Sted:** Center for Electric Power and Energy, DTU Risø Campus, bygning 776, lokale 37 Tesla
- Deltagere:**
- | | |
|--|--------------------|
| Bjarne Gellert (BG) | Energinet.dk |
| Troels Stybe Sørensen (TS) | DONG Energy |
| Kim Høj Jensen (KHJ) | Siemens Wind Power |
| Kristian Stubkjær (KRS) | DTU Elektro |
| Jacob Østergaard (JOE) | DTU Elektro |
| Solveig Lind Bouquin (SLBO) (under pkt. 8) | DTU Elektro |
| Louise Busch-Jensen – referent | DTU Elektro |
- Afbud:** Joachim Holbøll (JH) DTU Elektro
- Kopi til:** Deltagerne

Aktioner:

<i>Aktion</i>	<i>Ansvarlig</i>	<i>Deadline</i>
1. Genfremsende CEE projektpipeline juni 2013 (Word-fil inkl. læsbare pdf.-filer) (CEE-CK-0326-v1-ØK)	LBJ	snarest
2. Fremsende forslag til deltagere i diplomuddannelseskonference	BG, TS, KHJ	snarest
3. Drøftelser DONG Energy/CEE vedr. ny centeraftale	TS, JOE	sensommer 2013
4. Fremsende kopi af artikel fra IEEE Spectrum vedr. Bornholm	LBJ	snarest

Dagsorden:

1.	Godkendelse af dagsorden
2.	Referat fra møde nr. 33
3.	Meddelelser fra formand og centerleder
4.	Nyt fra DTU Elektro
5.	Præsentation og drøftelse af udkast til CEE's strategi 2014-19
6.	Status vedr. uddannelse
7.	Status for byggeri på Lyngby campus i tilknytning til CEE og PowerLabDK fase 2
8.	Regnskab fra foregående periode
9.	Eventuelt
10.	Fagligt indlæg ved Seniorudviklingsingeniør Per Munch Jakobsen Emne: Rundvisning i SYSLAB, DTU Risø Campus

Materiale udsendt til mødet:

Ad 1	Indkaldelse til møde nr. 34	CEE-CK-0324-v1-MØ CEE-CK-0324-v2-MØ
Ad 2	Referat fra møde nr. 33	CET-CK-0323-v1-RE
Ad 3	Projekt pipeline CEE juni 2013 (Word- og pdf-version)	CEE-CK-0326-v1-ØK
Ad 3	Projektliste CEE juni 2013	CEE-CK-0327-v1-ØK
Ad 3	CEE medarbejderoversigt – ændringer siden 1. januar 2013	CEE-CK-0328-v1-NO CEE-CK-0328-v2-NO
Ad 5	Strategy for Center for Electric Power and Energy 2014-19 (draft)	CEE-CK-0329-v1-NO
Ad 8	CEE regnskab 1. kvartal 2013	CEE-CK-0330-v1-ØK

Materiale vist eller uddelt på mødet:

Ad 3	Præsentation CEE v./ professor Jacob Østergaard	CEE-CK-0325-v1-PP
Ad 4	DTU Elektro Profilmagasin	CEE-CK-0331-v1-RA
Ad 9	Artikel fra IEEE Spektrum vedrørende Bornholm	CEE-CK-0332-v1-PR

Materiale der fremsendes efter mødet:

1. Godkendelse af dagsordenen

BG bød velkommen. Centerkomiteen godkendte mødets dagsorden (CEE-CK-324-v1-MØ). Joachim Holbøll, DTU Elektro, havde meldt afbud.

2. Referat fra forrige møde

Referat fra centerkomitemøde nr. 33 var godkendt inden mødet (CET-CK-0323-v1-RE). Ingen havde yderligere kommentarer.

3. Meddelelser fra formand og centerleder

JOE orienterede om dette punkt med udgangspunkt i PowerPoint-præsentation (CEE-CK-0325-v1-PP):

JOE indledte med at orientere om de nye formater for de dokumenter, som indeholder information om projekter og personale, som var fremsendt til centerkomiteen før mødet. Centerkomiteen stillede opklarende spørgsmål og JOE forklarede, hvilken type information af finansiell karakter, der kan udledes af de projektdata, som er anført i projektpipeline, projektlister og medarbejderoversigt (CEE-CK-0326-v1-ØK, CEE-CK-0327-v1-ØK, CEE-CK-0328-v1-NO).

JOE lovede, at CEE's projektpipeline (CEE-CK-0326-v1-ØK), hvor de indlejrede pdf-filer ikke kunne åbnes af modtagerne, vil blive genfremsendt i et læsbart format (**aktion 1**).

JOE informerede endvidere om, at CEE har udarbejdet et prognose- og allokeringsværktøj, som anvendes til planlægning ned på niveau af den enkelte medarbejder og det enkelte projekt.

Centerkomiteen bekræftede, at udformningen af de forelagte dokumenter opfylder de ønsker til information, som centerkomiteen har vedr. projekter og personale.

Særlige fokusområder siden sidst er:

Fusionsprocessen

Den interne fusionsproces i CEE forløber rigtigt godt. De nye gruppeledere er ved at finde deres rolle i den nye ansvarsfordeling. Der er sket en mindre organisatorisk ændring med henblik på at styrke og fokusere ledelsen af CEE. Lektor Bogi Bech Jensen har overtaget gruppelederrollen i gruppen Electrical Components (ELCO). Joachim Holbøll varetager nu på fuld tid rollen som vicecenterleder med fokus på især undervisning.

CEE økonomi og processor, herunder ressource-prognoser

Et nyt set-up vedr. økonomistyring og ansvar er sat i værk. Det har naturligt en høj bevågenhed i indkørfasen.

Ny professor i elmarkeder

Pierre Pinson er ansat som ny professor i elmarkeder, og der blev afholdt tiltrædelsesforelæsning fredag den 24. maj 2013.

Pierre Pinson bibringer CEE et stort kontaktnetværk både internationalt og via sin tidligere ansættelse ved DTU Compute (tidligere DTU IMM).

Uddannelse og fusion med IHK

Se referatets punkt 6.

PowerLabDK fase 2 og læringsland (AGORA)

Se referatets punkt 7.

Nationalt smart energy partnerskab

CEE afventer svar på den tidligere nævnte ansøgning til EUDP vedr. etablering af et sekretariat for et nationalt partnerskab for smart energy networks.

IEEE ISGT Europe 2013, 6.-9. oktober

CEE er arrangør af 4th IEEE PES Innovative Smart Grid Technologies Europe 2013. JOE informerede nærmere om konferencens indhold og organisering. Konferencen afholdes på DTU og der forventes 700-800 deltagere. JOE oplyste, at der er modtaget 550 abstracts, hvilket er særdeles tilfredsstillende. Der sigtes mod at acceptere ca. 250 papers. Centerkomiteen drøftede spørgsmålet om bidrag fra nøglemedarbejdere i centerkomiteens medlemsvirksomheder under konferencen. Centerkomiteen stillede sig positivt hertil.

4. Nyt fra DTU Elektro

Alle DTU's institutter udarbejder hvert år en løbende strategisk handlingsplan kaldet "UdviklingsMål og Virkemidler" (UMV). DTU Elektro har i år modtaget meget positive tilbagemeldinger fra rektoratet vedrørende årets UMV rapport. Rapporten afspejler et højt fremtidigt ambitionsniveau på DTU Elektro.

DTU Elektro er i øjeblikket engageret i den praktiske organisering af fusionen mellem DTU og IHK, Ballerup. Diplomuddannelsen inden for stærkstrøm får særlig opmærksomhed.

DTU Elektro's forskningsområder er meget populære blandt kommende ingeniørstuderende, hvilket afspejler sig i DTU Elektro's optagstal, som er helt i top. DTU Elektro er i færd med tiltag, som skal afprøve nye webbaserede undervisningsmetoder.

Endvidere har ledelsen på DTU Elektro for tiden stor opmærksomhed rettet mod opgradering af instituttets infrastruktur.

Rektoratet har udtrykt ønske om, at DTU Elektro opbygger besøgstilbud til gymnasieklasser og folkeskolens øverste klasser. Besøg på DTU Elektro skal give de unge indblik i, hvad det vil sige at være elektroingeniør og øge deres interesse for elektrouddannelserne. Sådanne besøg er ressourcekrævende, idet det er bydende nødvendigt at sikre sig, at de unge finder besøget interessant. Centerkomiteen drøftede Energy Minds og andre lignende tilbud til unge. BG informerede

om tiltag hos Energinet.dk og forhørte sig om, hvorvidt der kunne være basis for at koordinere indsatsen og derved opnå yderligere "value for money". Der var enighed om at foretage en koordinering.

I øvrigt oplyste KRS, at DTU Elektro indtil dato i år har modtaget indberetninger om 8 opfindelser, som DTU vil søge at patentere. Målet for DTU Elektro er 11 opfindelser i 2013. DTU Elektro oplever pæn søgning til instituttets ph.d.-stillingsopslag. DTU Elektro har besluttet at revidere "best practice" målsætningerne for de videnskabelige medarbejders indsats og planlægger at stramme de målsætninger, som er anført i de hidtidige KPI'er (Key Performance Index), således at det forventede antal publikationer per forsker øges. Endvidere planlægger DTU Elektro at øge antallet af sebticals (ophold i udlandet for det videnskabelige personale over PostDoc niveau). DTU Elektro ser gerne, at antallet af gæsteprofessorer øges.

5. Præsentation og drøftelse af udkast til CEE's strategi 2014-19

For at søge inspiration besøgte CEE's ledergruppe i februar 2013 Strathclyde University. Som lovet på centerkomitemøde nr. 33 præsenterede JOE en opsummering af de iagttagelser, som ledergruppen gjorde under besøget (se CEE-CK-0325-v1-PP).

Som optakt til centerkomiteens drøftelse af udkast til CEE's strategiplan fremlagde JOE kort planens hovedpointer ved at opridse mission, vision og værdier. Planen beskriver strategiske mål på fire områder: generelt, forskning, uddannelse og innovation (se CEE-CK-0329-v1-NO og CEE-CK-0325-v1-PP).

Som udgangspunkt udtrykte centerkomiteens eksterne medlemmer, at strategidokumentet var glimrende og at det ville være svært at erklære sig uenig i indholdet. KHJ mindede om, at en strategi kun har værdi, såfremt den er forankret hos medarbejderne. TS anførte, at strategiplanen har sit fokus på system- og samfundsniveau. Virksomhederne har imidlertid behov for elingeniører, som har kompetencer til hurtigt og effektivt at løse specifikke problemstillinger med specialistviden. Moderne virksomhedsdrift handler endvidere i høj grad om projektstyring og kvalitetssikring. Virksomhederne efterlyser disse kompetencer hos nyuddannede ingeniører. BG anførte, at strategiplanen burde afspejle det daglige arbejde i virksomhederne. KRS anførte hertil, at CEE's strategi skal udstikke ledetråde for forskning frem for konkret uddannelsesplanlægning i forhold til at sikre specifikke kompetencer hos de studerende. DTU Elektro vil meget gerne indgå et samarbejde med centerkomiteens medlemsvirksomheder med henblik på at oprette kurser, hvor virksomhederne bidrager med erfarne medarbejdere inden for projektstyring og kvalitetssikring af projekter i elsektoren. Sådanne kurser ville uden tvivl blive særdeles populære. JOE lovede at gøre forsøg på at indtænke virksomhedernes behov for specifikke kvalifikationer hos kandidaterne i dokumentet. (TS havde specifikke kommentarer til enkelte afsnit i strategiplanudkastet, som han lovede at fremsende til JOE. Dette er allerede sket).

JOE forhørte sig om, hvorvidt centerkomiteens eksterne medlemmer fandt den faglige profil skitseret i strategiplanen for snæver eller for bred? JOE påpegede i den forbindelse, at forskningsområdet i CEE's strategiplanudkast er forholdsvis bredt defineret. Dette skyldes behov for manøvreremulighed i

forhold til finansieringsmulighederne. I udarbejdelsen af CEE's forskningsstrategi er det nødvendigt at have sig for øje, hvilken forskning danske forskningsfonde har interesse for at finansiere. JOE påpegede, at han meget gerne så mere fri forskning i mere højrisiko aktiviteter. Imidlertid er denne type forskning vanskelig at finansiere. TS påpegede, at finansielle forskningsmidler tilbydes i pakker, som CEE naturligvis må byde ind på. Det vil ifølge TS i sådanne tilfælde være afgørende at levere et godt solidt resultat for at sikre fremtidig tilførsel af finansielle midler til CEE. BG anførte, at såfremt CEE ønsker at være kendt og "finkle" internationalt bør centret udvælge særlige "excellence områder". Et sådant forskningsfelt kunne ifølge BG måske være lagring af el-energi. Lagring af el-energi er en stor uløst problemstilling. JOE vil viderebringe de modtagne input i den videre proces.

6. Status vedrørende uddannelse

Af tidsmæssige årsager blev en mere grundig orientering vedrørende uddannelse udskudt til næste møde, hvor også JH vil deltage.

JOE informerede om den ny diplomuddannelse "Elektrisk Energiteknologi". I forbindelse med tilrettelæggelsen af den ny diplomuddannelse er det planen at afholde et møde med aftager- og dimittendrepræsentanter i slutningen af september 2013. JOE ønskede at modtage gode forslag til, hvilke faglige eksperter fra centerkomiteens medlemsvirksomheder, som med fordel kan inddrages som ressourcepersoner i det planlagte møde. Centerkomiteens eksterne medlemmer lovede at fremsende forslag til deltagere til JH (**aktion 2**).

7. Status for byggeri på Lyngby campus i tilknytning til CEE og PowerLabDK fase2

Det planlagte byggeri på DTU Lyngby Campus er både et bygge- og renoveringsprojekt. JOE orienterede om, at hensigten er at skabe bedre lokalemæssig sammenhæng for studerende, laboratorier og medarbejdere (se skitser til byggeriet i CEE-CK-0325-v1-PP). En ny to etagers bygning mellem bygning 325 og bygning 329 er på tegnebrættet. Det er planen, at den ny bygning blandt andet skal fungere som en præsentabel hovedindgang for PowerLabDK og CEE Lyngby Campus. Bygningen vil bidrage til at binde de to eksisterende bygninger bedre sammen. Eksperimentelle faciliteter og undervisningslokaler indrettes i bygningernes stueplan. I første sals niveau indrettes kontorpladser. Enkeltmandskontorer fastholdes for det videnskabelige personale på senior-niveau. Anden sal i bygning 325 er reserveret til faggruppen "Electronics". JOE henledte opmærksomheden på indretningen af større multifunktionsrum til undervisning, hvor flere undervisningsformer kan finde sted på samme tid. Endvidere indrettes et antal "fly-in" arbejdspladser. Byggeprojektet har en størrelse, som kræver, at byggeriet sættes i EU-udbud. Byggeriet ventes derfor først påbegyndt i sommeren 2014. Mens byggeriet står på, får CEE Lyngby til huse i en anden bygning på DTU. BG opfordrede til, at alle interessenter i god tid orienteres om byggeriet og de dermed forbundne gener.

8. Regnskab fra foregående periode

SLBO fremlagde CEE's regnskab for 1. kvartal 2013 (CEE-CK-0330-v1-ØK). Regnskabet følger en ny skabelon, som stadig er under udarbejdelse. CEE's ledelse har stor opmærksomhed rettet mod bundlinjen. Første kvartalsregnskab for 2013 kommer ud med et underskud på 2,1 mill. DKK.

Underskuddet kan forklares ved, at der i 1. kvartal ikke er bogført indtægt på centeraftalerne. En anden årsag til mangel på balance mellem indtægter og udgifter findes i indtægtsgenereringen på eksterne projekter. Grundet tekniske fejl i økonomisystemet, er der anlæg, som ikke er blevet medregnet i indtægtsgenereringen. Derudover figurerer et større projekt med budgetunderskud. Dette skyldes en opsætningsfejl i økonomisystemet, som er ved at blive løst. Endelig er der et ældre projekt med overtræk på budget, som reelt nok trækker indtægterne delvist ned. Hvis der korrigeres for omtalte fejl, og de budgetterede centeraftaler indregnes, lander det forventede årsresultat på nul.

I begyndelsen af 2013 fik gruppeledere overdraget budgetansvar for deres respektive grupper. Samtidigt er en proces for planlægning og budgetopfølgning ved at blive implementeret. CEE er ved at etablere processer for en regelmæssig økonomiopfølgning, både på gruppe- og på centerniveau. BG forhørte sig om, hvorvidt CEE har forventning om at indgå centeraftaler i 2013? JOE informerede om, at CEE i øjeblikket forhandler vilkårene for en fornyelse af centeraftalen med Siemens Wind Power. DONG Energy har nyligt gennemgået interne organisationsændringer. Forhandlinger om en ny centeraftale med DONG Energy er derfor endnu ikke påbegyndt. TS mente, at det var fornuftigt at genåbne drøftelserne med DONG Energy efter sommerferien (**aktion 3**).

Det blev drøftet, at årets resultat vil være stærkt afhængig af centeraftalerne. Uden indgåelse af centeraftalerne kan der blive et underskud på 3 mill. DKK. KRS udtrykte en vis forhåbning om, at CEE kommer ud af 2013 med et positivt tal på bundlinjen.

Regnskabsskabelonen blev kort drøftet. CEE lovede til næste kvartal at sikre, at opstillingen af regnskabet kommer til at svare til opstillingen af budgettet. BG efterspurgte en balance i den nye opsætning af CEE's centerregnskab. JOE informerede om, at der har været arbejdet med denne problemstilling og at DTU's økonomicenter oplyser, at DTU's regnskabssystem Project ikke har mulighed for at genere en sådan balance, eftersom de regnskabsprincipper, som benyttes i CEE's centerregnskab, ikke er kompatible med den måde DTU's regnskab er indrettet, specielt vedr. indtægtsføring af udgifter. JOE vil igen bringe problemstillingen op over for DTU's økonomicenter og afsøge mulighederne for en løsning.

9. Eventuelt

JOE lovede, at artiklen "The Smartest Greenest Grid – What a little Danish island is showing the world about the future of energy" af Jean Kumagai bragt i IEEE Spectrum (North American, Mai 2013) (CEE-CK-0332-v1-PR) bliver fremsendt elektronisk til CEE's centerkomité (**aktion 4**). Centerkomitéens eksterne medlemmer fik udleveret et eksemplar af DTU Elektro's profilmagasin (CEE-CK-0331-v1-RA). Ingen havde yderligere kommentarer under punktet eventuelt.

10. Fagligt indlæg ved Seniorudviklingsingeniør Per Munch Jakobsen

Per Munch Jakobsen orienterede om de eksperimentelle faciliteter og det videnskabelige arbejde i SYSLAB, DTU Risø Campus, under et besøg i bygning 117.